



國立中山大學資訊工程學系

(07)5252-000 轉 4301, 4302, 4303

804 高雄市鼓山區蓮海路 70 號

每週演講心得分享 11

Weekly Seminar Memoir 11



張昀煒 研發經理

Hermes Chang /
Director

107 年 11 月 02 日(星期五)14:10~15:40

Nov. 02, 2018 (Fri.) 14:10~15:40

電資大樓 EC2011 室

EC 2011, Building of EE & CS



發布日期：107 年 11 月 04 日

演講資訊

講題 TOPIC

敏捷旅程 – 擁抱改變與變革
Agile Journey – Begin Our Agile Way~

主講人 SPEAKER

張昀煒 研發經理/緯創資通(股)公司/臺灣敏捷協會理事
Hermes Chang / Director ,Wistron/Agile Community Taiwan

摘要 ABSTRACT

敏捷開發原是軟體開發的方法，但最近也擴展到各個產業，並被企業所注重。2018 上半年《天下雜誌》第 642 期、《經理人月刊》第 160 期、《哈佛商業評論》中文版第 142 期，開始大規模報導觀念、方法與實踐案例，敏捷是靈藥!! 還是坑!! 一起來探討。

Agile development was a methodology in software industry. But is has recently expanded to various industries and has been focused by enterprises. In the first half of 2018, the 642th issue of CommonWealth Magazine, the 160th issue of the ManagerToday, and the 142th edition of the Harvard Business Review, began to report on concepts, methods and practices on a large scale. Let' s discuss of Agile to find out more details.



王翊芸

碩士班一年級，積體電路設計與自動化實驗室



今天演講主題是關於敏捷開發，敏捷開發原是一種新型軟體開發的方法，也是一種應對快速變化需求的軟體開發方式，它們的具體名稱、理念、過程、術語都不盡相同，相對於「非敏捷」，更強調程式設計師團隊與業務專家(或使用者)之間的緊密共同作業、面對面的溝通（認為比書面文件更為有效）、頻繁交付新的軟體版本、緊湊而自我組織型的團隊、能夠很好地適應需求變化的程式碼編寫和團隊組織方法，也更注重軟體開發過程中人與人彼此的關係。

敏捷軟體開發描述一套軟體開發的價值和原則，在開發過程中，需求和解決方案皆通過由組織跨功能團隊達成。敏捷軟體開發主張適度的計畫、充分的討論溝通、分段交付與持續改進，並且鼓勵快速與靈活的面對開發與變更，這些原則支援許多軟體開發方法的定義和持續進化，最近迅速擴展到各個產業，並且被很多企業

注意和重用。

最讓我印象深刻的是敏捷軟體的開發宣言。其中最重要的部分就是對一些與會者一致同意的軟體開發價值觀的表述。個人與互動：重於流程與工具；可用的軟體：重於詳盡的文件；與客戶合作：重於合約協商；回應變化：重於遵循計畫。講者也分別介紹 Scrum 和 Kanban，讓我聽到和學到了不少新的東西，受益良多；講者是一個很活潑的人，演講最後還帶著大家一起玩遊戲，給我與往常的書報討論很不一樣的感受。



李孟樺

碩士班一年級，積體電路設計與自動化實驗室

敏捷開發大約在 20 世紀末開始發展，當時專案管理模式大多依照傳統瀑布式專案管理，但瀑布式開發一開始就要確認全部規格是很難達成的任務，因為此時使用者可能仍無法確定需求；而且開發過程中，需求變更都要經過複雜的過程，甚至大幅增加整體成本，非常沒有效率，不僅開發人員費時，也會連帶影響客戶的滿意度，加上軟體相對於硬體有可分割性的優勢，因此開始討論出另一種開發模式，也就是敏捷開發。

簡單來說，敏捷開發如何因應變更？實務上使用者無法描述或定義確切的需求，及客戶對需求的頻繁變更，敏捷開發利用軟體產品的可切割性，將專案管理以快速規劃、快速產出、客戶快速體驗，再快速修正。藉由這樣的模式，不但可以滿足客戶頻繁變更的需求，並且因快速產出的部

分產品，馬上能讓使用者體驗產出，替客戶帶來價值，使得彼此都能接受這樣的模式。

由於每間公司文化與產品特性不同，針對這些差異、變更頻率、急迫程度，都有其各自的優缺點，所以若真的要學敏捷，一開始不用特別學哪一種手法，須先了解敏捷基本精神，再依公司需求挑選一個適合的方法，等應用熟練之後還可以針對各公司不同狀況，訂製專屬的敏捷流程，如此產生出的管理流程，才是所謂的量身訂做。

單位：國立中山大學資訊工程學系
聯絡人：吳秀珍行政助理，分機 4301
黃莉萍行政助理，分機 4303
總機：(07)5252000